



# 2020

## Relatório de sustentabilidade

RESUMO EXECUTIVO

Padrões GRI, Normas SASB e contribuição ODS





**Nossa empresa**



**Governança**



**Nossas ações contra a COVID-19**



**Como criamos valor**



**Contribuição para a agenda 2030**



**Nossa equipe**



**Negócios e cadeia de valor**



**Gestão ambiental**



**Comunidade**





# Nossa empresa

Somos uma empresa agroindustrial produtora de alimentos e energias renováveis. Implementamos um modelo circular de eficiência e sustentabilidade em diferentes áreas da Argentina, Uruguai e Brasil. Produzimos açúcar, etanol, energia, grãos, arroz, amendoim e laticínios da mais alta qualidade.

## Apoio à comunidade

Educação  
Desenvolvimento local  
Nutrição

**13 plantas** industriais e  
**4 fazendas** leiteiras de alta produtividade

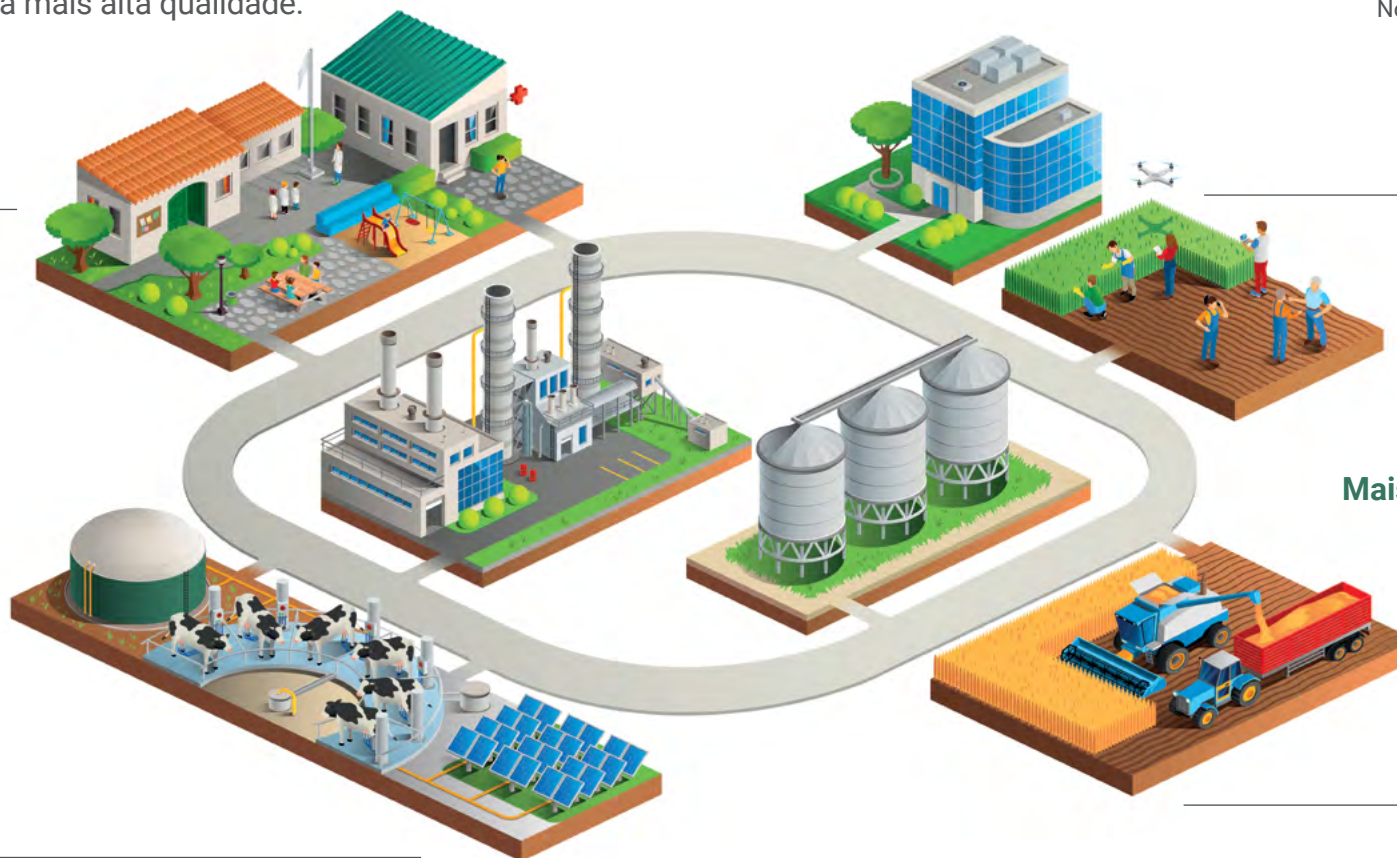
**726.845 MWh** de energia renovável gerada totalmente pela empresa

**Bioeletricidade** gerada em nosso polo sucroalcooleiro

**1 biodigestor** na Usina Ivinhema

**1 biodigestor** em nossas fazendas leiteiras

**1 parque solar** com 1.550 painéis



**Mais de US \$ 1.500 milhões**  
a avaliação atual estimada

Nossas ações estão listadas na  
**Bolsa de Nova York**  
(NYSE) sob o nome AGRO

**USD 796 milhões**  
em vendas líquidas em 2020

**8.716 colaboradores**

**Mais de 485.000 hectares**  
administrados

**Mais de 2,5 milhões**  
de toneladas de alimentos  
e energias renováveis  
produzidos a cada ano

**11,1 milhões**  
de toneladas de cana  
moída em 2020

## NOSSAS PRINCIPAIS MARCAS

pureza desde el origen  
**Las Tres Niñas**

**Molinos Ala**

**apóstoles**

**MONTE ALEGRE**

## OUR ESG RATING

**MSCI**  
ESG RATINGS



CCC B BB BBB A AA AAA

As of 2020 Adecoagro received an MSCI ESG Rating of A. [Disclaimer Statement](#)

## Governança, ética e transparência

Nosso modelo de governança corporativa é regido pelos princípios de Independência, transparência e responsabilidade. Esses princípios estão inseridos nos processos de tomada de decisão e contribuem para a rentabilidade e o crescimento sustentável da empresa.

### Valores corporativos



#### TRANSPARÊNCIA

Somos corretos e honestos em nossos relacionamentos



#### CONFIANÇA

geramos vínculos sólidos e duradouros.



#### EFICIÊNCIA

maximizamos nossas capacidades.



#### INOVAÇÃO

incentivamos a criatividade e a melhoria contínua.



#### SUSTENTABILIDADE

promovemos a gestão ambiental e social.



#### SEGURANÇA

promovemos um ambiente de trabalho seguro e saudável.

### Modelo de governança corporativa

**100%**

dos Diretores da Adecoagro SA são nomeados em Assembleia Geral de Acionistas de acordo com critérios de independência, conhecimento e diversidade.

### Ética e conformidade

#### Código de Ética e Conduta Empresarial

**100%**

dos colaboradores assinaram o Certificado de Conformidade com o Código de Ética e Conduta Empresarial.

#### Conformidade do Código

**100%**

dos Diretores e colaboradores receberam treinamento sobre anticorrupção.

#### Comunicação e gerenciamento de reclamações

**100%**

das nossas comunidades foram abrangidas pelo procedimento de gerenciamento de consultas/canal de relatos.

## Nossas ações em resposta à pandêmica COVID-19







Diante dos desafios colocados pela COVID-19, flexibilizamos nosso esquema de trabalho e focamos nas ferramentas tecnológicas, cuidando das pessoas e fortalecendo nossa equipe comprometida. Flexibilidade, abordagem horizontal e comunicação foram fatores fundamentais para a continuidade do nosso negócio.

**Implementamos comitês de crise e protocolos de segurança em cada atividade.**

Compromisso com nossa gente	Compromisso com a continuidade de nossas operações	Compromisso com nossas comunidades locais
<p>Adaptamos nossa metodologia de trabalho à nova realidade com foco principalmente na saúde e segurança de nossos colaboradores.</p> <p>Implementamos comitês de crise para enfrentar a pandemia e aplicamos protocolos e medidas de segurança em cada atividade.</p> <p>Realizamos diversos encontros com as lideranças para fornecer ferramentas específicas para o desenvolvimento e gestão das equips na modalidade virtual.</p> <p>Prestamos assistência específica em casos suspeitos de COVID-19.</p>	<p>Temos conseguido manter a logística dos processos de produção e distribuição, em aliança com nossos parceiros comerciais.</p> <p>Reorganizamos todas as atividades para garantir um ambiente de trabalho seguro.</p> <p>Estreitamos o relacionamento com nossos clientes, fornecedores e contratados para saber como estão lidando com a pandemia em seus respectivos locais.</p> <p>Estabelecemos comitês de avaliação de situações e adequação de procedimentos em constante diálogo com as autoridades sanitárias de cada município.</p>	<p>Temos trabalhado em conjunto com cada município em que estamos presentes para organizar os protocolos de saúde e garantir o fornecimento de elementos de controle e higiene em cada comunidade.</p> <p>Temos realizado reuniões e mantido uma comunicação fluida com agentes de saúde, funcionários municipais, sindicatos, câmaras e associações, empresas, organizações sociais e com nossos colaboradores.</p> <p>Colaboramos com as famílias mais necessitadas por meio de doações de leite, arroz, álcool gel e elementos de proteção e higiene.</p>

# Como criamos valor

Em consonância com o International Integrated Reporting Council (IIRC)

Quais recursos usamos?	Que valor criamos?
 <b>Capital Financeiro</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Fundos</li><li>Acesso ao capital</li><li>Investimentos</li><li>Capital social</li></ul>	<p>Valor econômico distribuído aos acionistas, colaboradores, fornecedores, governos e comunidades.</p> <p>Capacidade máxima de nossas fazendas e plantas industriais, através de um modelo de produção sustentável com foco na rentabilidade e eficiência.</p>
 <b>Capital Intelectual</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Inovação e Tecnologia</li><li>Sistemas de gestão</li></ul>	<p>Soluções inovadoras e desenvolvimento de novos processos e produtos.</p> <p>Alianças para pesquisa e desenvolvimento de sementes.</p>
 <b>Capital Industrial</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Fazendas e plantas industriais</li><li>Produtos</li><li>Logística</li><li>Cadeia de valor</li></ul>	<p>Processos produtivos, administrativos e comerciais altamente eficientes.</p> <p>Produtos de extrema qualidade e gestão de segurança segundo padrões internacionais.</p>
 <b>Capital Humano</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Interesses, talento, ideias e experiência</li><li>Conhecimento técnico nas equipes.</li></ul>	<p>Oferta de emprego de qualidade e oportunidades de desenvolvimento pessoal e profissional.</p> <p>Ambientes de trabalho seguros, confiáveis e sustentáveis em toda a Adecoagro.</p> <p>Bem-estar dos colaboradores.</p>
 <b>Capital Social e Relacional</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Reputação corporativa</li><li>Licença social para operar</li><li>Parcerias com grupos interessados</li><li>Interação com os governos</li></ul>	<p>Desenvolvimento integral das comunidades em que atuamos, apoiados por nosso Programa Comunitário.</p> <p>Marca Adecoagro baseada em nossos valores, com reconhecimento em diferentes áreas da sociedade.</p>
 <b>Capital Natural</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Investimentos Ambientais</li><li>Manejo do solo</li><li>Gerenciamento de água</li><li>Gerenciamento de energia</li><li>Biodiversidade</li></ul>	<p>Boas práticas de produção em equilíbrio com o meio ambiente e a comunidade.</p> <p>Geração de energia renovável e gestão de efluentes por meio do biodigestor.</p>

Descrevemos nossa Criação de Valor proposta pela International Integrated Reported Council (IIRC).

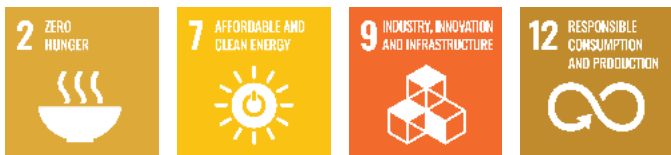
# Contribuição para a agenda 2030

## ECONÔMICO

Atingimos um EBITDA ajustado de US \$ 342 milhões, 12% superior a 2019.

Aumentamos a produção de açúcar em 200%.

Aumentamos a produção de leite em 38% desde 2018.



## SOCIAL

Nosso investimento social privado atingiu US \$ 562.555.

Oferecemos 44 horas de treinamento para cada colaborador.

Nossa parceria com a TIM Brasil facilitou a conectividade para 200 mil pessoas na região.



SUSTAINABLE  
DEVELOPMENT  
GOALS

Contribuímos para os 17 Objetivos de Desenvolvimento Sustentável



## MEIO AMBIENTE

Somos a primeira empresa brasileira a comercializar CBios (RenovaBio).

Começamos a produzir etanol orgânico e expandimos a produção de açúcar orgânico.

Com nosso biodigestor, geramos 16% mais energia renovável do que em 2019.

## GOVERNANÇA

Obtivemos o selo de integridade AgroMais no Brasil.

Trainamos todos os nossos colaboradores em práticas anticorrupção.

Fazemos parte de um grupo de mais de 30 associações que promovem o desenvolvimento sustentável do setor e da região.



## Nosso time

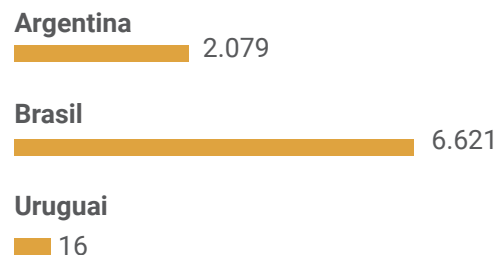
Na Adecoagro somos apaixonados pelo que fazemos e pretendemos fazer melhor a cada dia. A partir da nova situação que a COVID-19 trouxe, reforçamos nosso compromisso como equipe.

Total de colaboradores

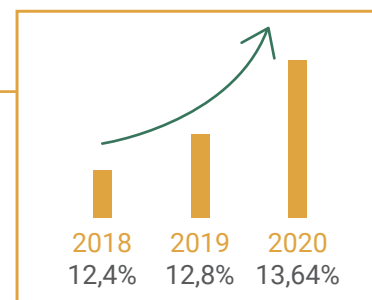
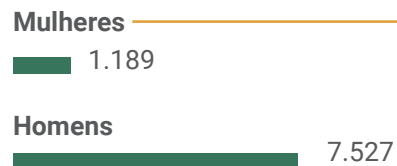
8.716

### Indicadores de Funcionários

#### Por país



#### Por gênero



#### Colaboradores sujeitos a acordos coletivos



Brasil



Argentina



Colaboradora em nossos campos do Mato Grosso do Sul, Brasil.



Colaborador em nossa fábrica de snacks em Pilar, Buenos Aires (Argentina).




## Criação e desenvolvimento de empregos locais

Para promover a criação de empregos locais, usamos fontes de recrutamento específicas, incluindo anúncios no rádio e jornais locais, redes sociais, portais e fóruns de empregos. Além disso, criamos bases de dados em cada estabelecimento com os perfis das pessoas locais em busca de um emprego.

<b>87</b>	<b>44</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>
jóvenes con alto potencial entrenados en la compañía	horas-homem de treinamento por colaborador.	de colaboradores locais nas fábricas de Mato Grosso do Sul e Minas Gerais	de colaboradores na fábrica de Amendoim em Dalmacio Vélez, Córdoba

## Saúde e segurança no trabalho

O cuidado com a saúde e a segurança de nossos colaboradores tem sido o foco principal de nossos esforços ao longo de 2020. Orientados por nossa Política Integrada, nos propusemos a ter ambientes seguros, confiáveis e sustentáveis em cada área da Adecoagro. Elaboramos protocolos com medidas preventivas, criamos comitês de crise para tratar das ações necessárias e atualizamos a matriz de risco ao incluir a pandemia da COVID-19 como agente de risco biológico.

 **100%** dos colaboradores cobertos pelo Sistema de Gestão de Saúde e Segurança

 **35% de redução** no número de acidentes totais da empresa



Colaborador em nosso moinho de arroz em Santa Fe, Argentina.

## Negócios e cadeia de valor

Continuamos consolidando nosso modelo de negócios sustentável junto aos nossos parceiros comerciais, baseado na eficiência operacional, inovação tecnológica e implementação de boas práticas ambientais.



### Açúcar, etanol e energia

**6,4%**

Expansão de 6,4% na área plantada de cana-de-açúcar.

**8 mil**

toneladas de açúcar orgânico produzidas.

**500 mil**

créditos de carbono vendidos.



### Arroz

**3 mil**

novos hectares de arroz semeado.

**290 mil**

toneladas de arroz processado.

**Aumento de 500kg / ha**

na produtividade devido ao uso de tecnologia no campo.



### Leite

**+90%**

de eficiência das linhas e máquinas de embalagem.

**Novos Produtos!**

Leite com cacau e iogurte.

**100%**

do processo de alimentação de nossos animais sob o apoio de "feedwatch".



### Grãos

**Aumento de 36%**

na produção de grãos desde 2018.

**3.400 toneladas / mês**

de amendoim escaldado (dobramos a produção).

**16 mil hectares**

semeados com girassol.



## Qualidade e segurança alimentar

Continuamos apoiando e disseminando a cultura de segurança alimentar em todos os níveis da Empresa. Atualmente estamos implantando nosso Sistema de Gestão nas novas linhas de produção: iogurte, creme, leite com cacau, queijos e salgadinhos.



Colaboradora verificando a qualidade do nosso arroz.



## Abastecimento e gestão responsável de fornecedores

Trabalhamos para desenvolver relacionamentos transparentes e cooperativos em toda a nossa cadeia de suprimentos. No Brasil, verificamos se os fornecedores cumprem os elementos de saúde e segurança, se cumprem a legislação tributária e trabalhista e a proteção ambiental. Na Argentina e no Uruguai, também avançamos na avaliação de fornecedores em questões socioambientais.

**10.285**

fornecedores na Argentina e Uruguai

**100%**

dos fornecedores locais no Brasil

**98%**

dos fornecedores locais na Argentina



Gerimos todos os nossos fornecedores com responsabilidade



## Gestão ambiental

Atuamos sob critérios de eficiência e responsabilidade ambiental que permitem o uso racional dos recursos, a prevenção da contaminação, a preservação da biodiversidade e o desenvolvimento de uma economia circular.

- **Promovemos iniciativas de economia circular.**
- **Implementamos boas práticas agrícolas.**
- **Trabalhamos com agricultura regenerativa (Plantio direto, plantações de cobertura, pesticidas biológicos, etc.).**
- **Garantimos o uso responsável de agroquímicos.**
- **Temos um Sistema de Gestão Integrado.**
- **Realizamos auditorias internas e externas.**



### Açúcar orgânico

8.000 toneladas produzidas



### Amendoim descascado

Redução de 49% no consumo de gás natural por tonelada de amendoim processado.



### Leite em pó e queijos

36% menos de emissões GEI no processo de geração de vapor.



### Planta de biometano em desenvolvimento no Brasil

Substituição do consumo de diesel



### Habitats protegidos

68.190 hectares no total da empresa



## Projetos de energia renovável



**726.845 MWh de energia renovável gerada** (Total da Empresa)



**1ª empresa no Brasil a comercializar CBios**  
(RenovaBio)

**500.000** CBios vendidos.

Cada CBio representa 1 tonelada de CO2 que não foi emitida para a atmosfera



RenovaBio

**Planta de biometano em desenvolvimento**  
(em Ivinhema)

Objetivo de substituir o consumo de diesel.

Atualmente já está gerando energia elétrica.



**Energia renovável na Argentina**  
Biodigestor (resultados totais acumulados)

**25.000 MWh**

de eletricidade renovável produzida

**177.000** toneladas de esterco processado  
para geração de biogás.

**ISO 14001: 2015:** Certificação renovada

**Validação de créditos para  
certificar os títulos de carbono.**



Cluster de Açúcar, Etanol e Energia no Mato Grosso do Sul.



Planta de biogás em Santa Fe, Argentina.

## Comunidade

USD 294,722 em investimentos sociais privados no Brasil

### Iniciativas no Brasil

#### Projeto Escola Nota 10

Continuamos por meio de um formato virtual.

- 6 escolas
- 1.974 alunos
- 92 professores
- 9.986 folhetos entregues

#### Doações e patrocínios

Em resposta à COVID-19, doamos a instituições e municípios:

- 90.515 litros de etanol / 70% álcool.
- 44.500 máscaras faciais, 29.987 luvas, 22.300 protetores de cabeça e 22.500 aventais descartáveis.
- 700 testes COVID-19/10 camas.

#### Programa de Desenvolvimento Local Sustentável

Apoiamos diversos projetos sociais alinhados aos nossos pilares.

- 390 crianças e adolescentes beneficiados por estes projetos
- 59 oficinas
- 145 horas de atividades sócio-culturais e esportivas

USD 267,833 em investimentos sociais privados na Argentina

### Iniciativas na Argentina e no Uruguai

#### Educação

Promovemos oportunidades educacionais.

- 34 alunos com bolsa de estudos
- 34 professores treinados
- 1.450 kits escolares entregues
- 33 estágios escolares na empresa

#### Nutrição

Contribuímos para a segurança alimentar das comunidades.

- 13 centros CONIN
- 8 Bancos de alimentos
- 843.513 quilos de alimentos doados.

#### Desenvolvimento local

Promovemos o desenvolvimento comunitário com o setor público, ONGs e empresas.

Participação na campanha SEAMOS UNO

- 25.000 litros de leite doados
- 50.000 quilos de arroz doados



Desenvolvemos projetos socioeducativos para as crianças no Brasil





Este documento é uma versão resumida do desempenho econômico, social e ambiental da Adecoagro na Argentina, Uruguai e Brasil.

As versões completas dos Relatórios de Sustentabilidade da Adecoagro para cada região, bem como o relato detalhado de nossa conformidade com as normas GRI e SASB estão disponíveis em nosso site institucional

<https://sustainability.adecoagro.com/reportes>

Para a elaboração destes relatórios, seguimos as normas GRI e SASB.

Além disso, descrevemos em detalhes nossa contribuição para os SDG da Organização das Nações Unidas.

### Brasil

[info\\_bra@adecoagro.com](mailto:info_bra@adecoagro.com)

### Argentina

[info\\_ar@adecoagro.com](mailto:info_ar@adecoagro.com)

### Uruguai

[info\\_uru@adecoagro.com](mailto:info_uru@adecoagro.com)

---

[www.adecoagro.com](http://www.adecoagro.com)



**GRI** Global Reporting Initiative

**SDGs** Sustainable Development Goals